

ИТ архитектура пищевого предприятия и дорожная карта ее достижения

Цифровизация пищевой отрасли

Секция: Технология развития ИТ-системы пищевого предприятия.
С чего начать изменения?

Александр Пискарев

ИТ-директор агрохолдинга
КОМОС ГРУПП

Спикер

Александр Пискарев



IT-директор агрохолдинга КОМОС ГРУПП

Более 8 лет опыта работы в пищевой отрасли в роли CDO (Молвест, Молочные продукты РУСАГРО, Эконива)

Опыт внедрения ERP, MES, WMS, MDM, ESB, BI

Лидер стрима АПК в клубе IT и Digital-директоров «Я-ИТ-ы»

Холдинг КОМОС ГРУПП

2

МЕСТО

производство uht-
молочных продуктов

4

МЕСТО

переработка
молока

4

МЕСТО

производство
яйца

15

агропромышленных
предприятия Удмуртии,
Пермского края,
Татарстана, Башкирии
входят в состав холдинга

8

МЕСТО

агрохолдинги
России

19

МЕСТО

производство
свинины

23

МЕСТО

производство
мяса

13,2 тыс.

среднесписочная
численность
сотрудников

География поставок продукции

72

региона России

10

зарубежных стран

Армения, Беларусь,
Казахстан, Монголия,
Узбекистан, Азербайджан,
Китай, США, ОАЭ и Сингапур



КОМОС ИНФОРМ это

150+

ИС

1100+

серверов

60+

ИТ партнеров и
подрядчиков

30+

постоянно открытых
ИТ-проекта по
внедрению ИС

24x7

поддержка систем

300+

каналов связи

2

проектных
офиса

180+

ИТ-специалистов



СООБЩЕСТВО ЦИФРОВЫХ УПРАВЛЕНЦЕВ

ОСНОВАНО В 2011

УЧАСТИЕ В СООБЩЕСТВЕ
БЕСПЛАТНОЕ

150+

городов
присутствия

1000+

участников
сообщества



Мы с тобой одной крови 🩸 «я-ИТ-ы»

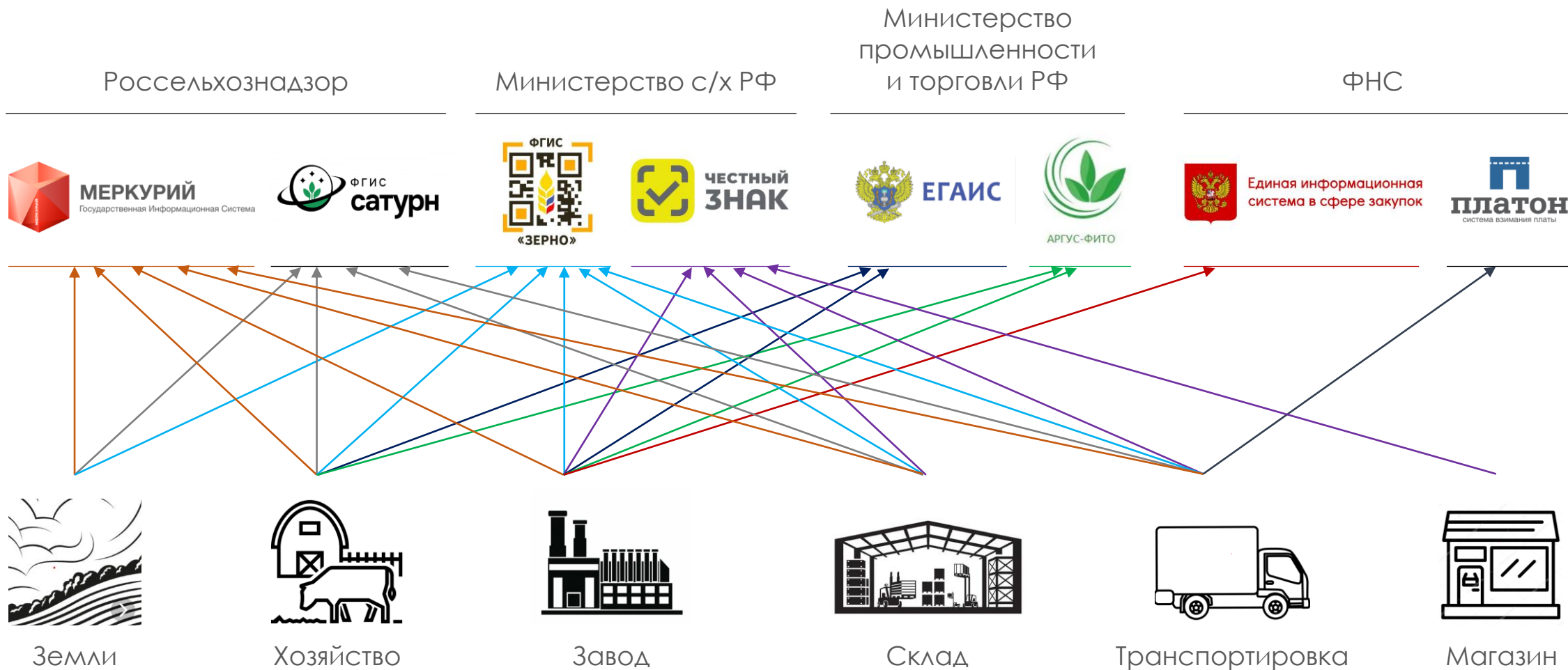
Неочевидные современные вызовы для ИТ в АПК

Мир меняется очень быстро

«Быстрый пожирает большого»



Рост количества ФГИС



Неочевидные современные вызовы для ИТ в АПК

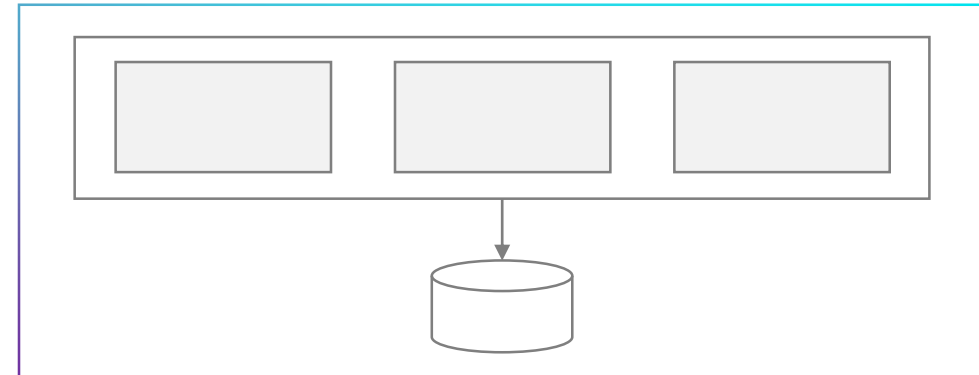
Хайп вокруг цифры.
ИТ решит все проблемы



Варианты архитектуры ИТ систем

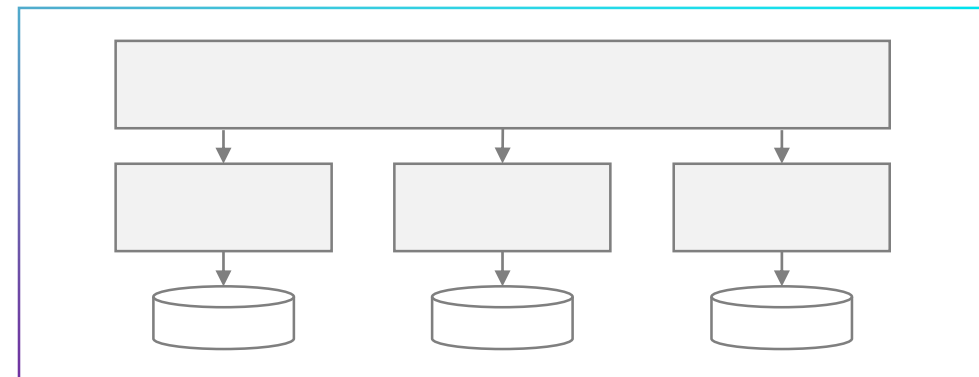
01

Все в одной системе



02

Микросервисная архитектура



А что внедрять?

На примере операционного блока

MES	SCADA	APS
LIMS	ТОиР	S&OP
SRM	MDM	WFM
MES	TMS	Промбез
Тетрис для авто		Внутренний СЭД





Цена ошибки для бизнеса –
десятки, а может быть сотни
миллионов рублей.

И самое главное – годы,
потраченные не на то.

Вопросы на старте цифровизации

01

Как (и почему именно так) должен быть выстроен целевой ИТ-ландшафт?

02

Как обеспечить целостность и непротиворечивость ИТ-системы?

03

Как при этом учесть требования функциональных руководителей и ТОП-менеджмента?

04

В каком объеме, с каким приоритетом и почему именно так должны выполняться задачи по смене платформы?

05

Какими ресурсами должен быть обеспечен такой проект для реализации и для дальнейшего сопровождения новой информационной системы?

Пошаговый план подготовки к переходу на новую ИТ-систему

01. Формирование картины будущего

- К чему вы хотите прийти?
- Какие системы требуют смены платформы, а какие – нет?
- Какой уровень автоматизации нужен на данном уровне зрелости предприятия?
- Какова целевая архитектура ИТ-системы?

02. Выявление приоритетных задач

- Где у предприятия больше всего «болит»?
- Что является наибольшими бизнес рисками в текущих реалиях и как их снять?
- С чего начать, чтобы не парализовать бизнес?
- Какие проекты принесут наибольший экономический эффект сразу, а какие направлены на долгосрочное стратегическое развитие?
- Какую необходимо провести предпроектную подготовку?

03. Разработка дорожной карты проектов и интеграционных потоков

- Как сгруппировать задачи предприятия в отдельные проекты?
- Какова картина интеграционных потоков
- Какие интеграции постоянные, какие временные и как ими управлять?

Что мы делаем

1. Выезжаем к вам на стратегическую сессию
2. Классифицируем боли и проблемы вашего предприятия
3. Разрабатываем целевую архитектуру
4. Корректируем и согласуем целевую архитектуру с бизнесом и ИТ
5. Разрабатываем план перехода к целевой архитектуре ИТ-системы
6. Корректируем и согласуем план перехода к целевой архитектуре ИТ-системы с бизнесом и ИТ

Что вы получаете на выходе

1. Целевая архитектура
2. Дорожная карта проектов (как основных, так и сервисных)

Помогаем достичь гармонии между бизнесом и ИТ

Играем не на стороне только бизнеса и не на стороне только ИТ.

Играем за всех и слышим всех.

Проектируем будущее вместе!



Спасибо за внимание!

**ИТ архитектура пищевого предприятия и
дорожная карта ее достижения**

Александр Пискарев

ИТ-директор агрохолдинга
КОМОС ГРУПП